

**Relazione amministrativa al Riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi  
Esercizio 2017**

L'Ente, in ottemperanza all'art. 37 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità, oggi in corso di aggiornamento visto il D.Lgs. 25/11/2016 n. 218 relativo alla "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015 n. 124" (Legge Madia), ha provveduto ad effettuare il riaccertamento dei Residui Attivi e Passivi alla chiusura dell'esercizio 2017.

L'attività relativa all'analisi ed al conseguente riaccertamento dei residui è divenuta per il CREA sempre più urgente in particolare dopo l'avvenuta incorporazione dell'INRAN e dell'INEA. Nello specifico, per quanto concerne i residui attivi provenienti dai due enti incorporati, la maggior parte di essi sono vantati nei confronti del MIPAAF e per questo l'Ente ha ritenuto opportuno valutarne la reale sussistenza chiedendo allo stesso ministero un documento che attesti il permanere del rapporto obbligatorio nei confronti dell'ente. Si è provveduto, quindi, ad inviare al MIPAAF un apposito elenco con nota 39397 del 6/9/2016 successivamente sollecitata con nota 2854 del 22/1/2018, per la quale ad oggi si attende riscontro dopo aver fornito, per le vie brevi, l'indicazione del capitolo MIPAAF cui le scritture CREA fanno riferimento.

La mole dei residui attivi e passivi ereditati dai due enti incorporati oltre quelli provenienti dagli ex istituti di ricerca e sperimentazione agraria, è di notevole importo e si ripercuote sull'avanzo di amministrazione. Da qui la necessità che l'analisi dei residui risulti un obiettivo operativo costante nella definizione del Piano della performance dell'Ente. Tale obiettivo operativo, infatti, incluso nel Piano della performance a partire dal 2014, è stato confermato per il 2017 (*Piano della performance 2017-2019 approvato con Decreto del Commissario straordinario n. 81 del 21/4/2017*) così come per l'anno in corso.

Il bilancio di previsione 2017 organizzato in dodici nuovi centri, secondo il Nuovo Statuto dell'Ente e la nuova organizzazione della rete scientifica, con aggregazione dei precedenti centri ed unità di ricerca, ed ancor prima la riorganizzazione degli ex istituti sperimentali avvenuta nel 2008, ha comportato nel trasferimento delle scritture attive e passive da un centro ad un altro, la perdita di informazioni necessarie per una corretta valutazione delle posizioni creditorie/debitorie dell'Ente, in particolar modo per i residui più datati.

Anche nel 2017 i nuovi centri di ricerca, nelle attività di analisi dei residui attivi e passivi, hanno fatto riferimento alle circolari n. 21 del 6/11/2014 e n. 6 del 28/4/2016 con le quali l'Amministrazione ha impartito apposite direttive. Vista l'esperienza acquisita dai collaboratori del gruppo di lavoro appositamente costituito, che ha dovuto verificare e valutare l'attività di analisi effettuata nonché il raggiungimento dell'obiettivo operativo assegnato ai centri di ricerca, e verificato che in alcuni casi il lavoro svolto dai centri è risultato disordinato, si è ritenuto necessario, per il monitoraggio 2018, impostare i file di lavoro su cui i centri operano per le attività di analisi e definire le percentuali di residui che dovranno essere analizzati (il 20% dei residui attivi e passivi nel primo monitoraggio, il 30% nel secondo e terzo monitoraggio, il 20% nel quarto monitoraggio).

Le risultanze finali del riaccertamento dei residui attivi e passivi dell'esercizio 2017 sono le seguenti: le riscossioni in c/residui registrate ammontano ad € 21.350.947,90 mentre il saldo delle variazioni intervenute ammonta ad € -5.684.396,95 (di cui positive € 280.681,73 e negative € 5.965.078,68), i pagamenti in c/residui ammontano ad € 27.973.030,92 mentre il saldo delle variazioni intervenute ammonta ad € -4.093.488,87 (di cui positive € 21.905,53 e negative € 4.115.394,40).

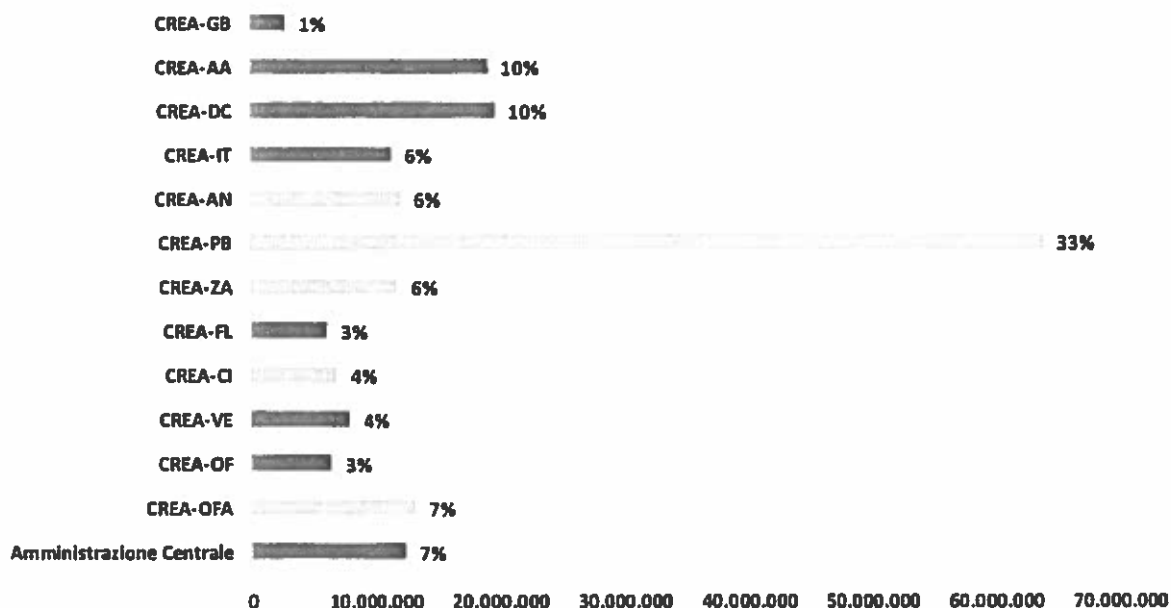
A fine esercizio i complessivi residui attivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 47.790.340,94), ammontano ad euro 195.664.217,56 mentre i residui passivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 36.977.721,16), ammontano ad euro 84.023.566,35.

Il risultato finale del riaccertamento dei residui attivi e passivi dell'esercizio 2017 viene riepilogato nella tabella che segue ove vengono riportate le quantità dei residui attivi e passivi per singolo centro di ricerca e per Amministrazione centrale nonché l'importo totale delle scritture presenti al 31/12/2017.

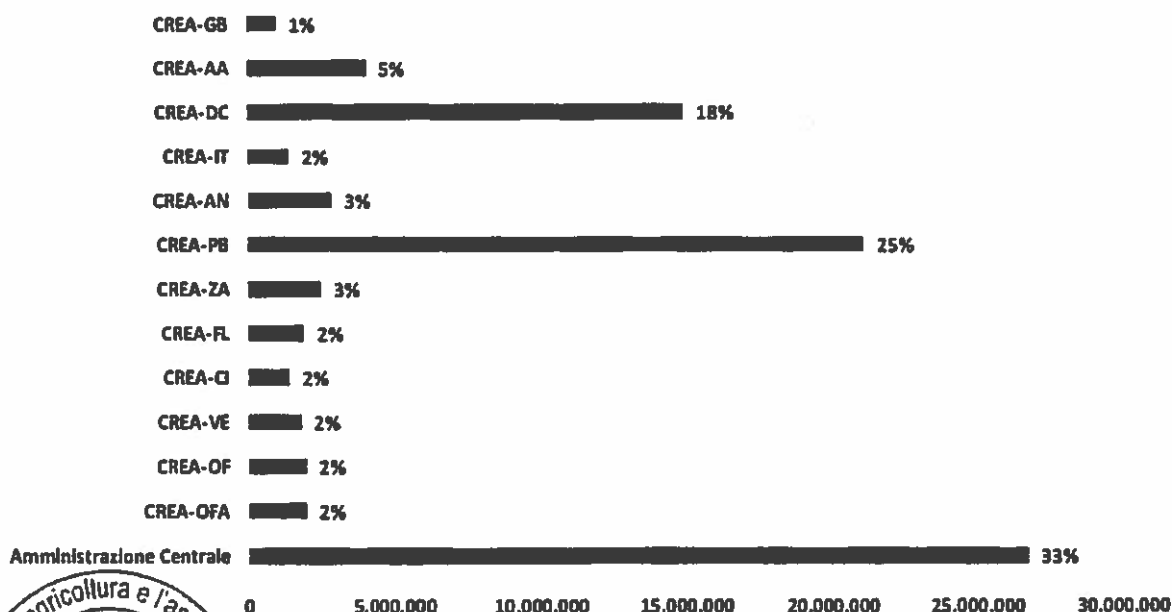
Sigla	Struttura	Quantità di residui attivi e passivi presenti in bilancio al 31-12-2017 compresi i residui provenienti dalla gestione di competenza							
		RESIDUI ATTIVI (Quantità)	RESIDUI ATTIVI (Importo al 31-12-2017 compresi i residui provenienti dalla gestione di competenza)	% di ripartizione tra i Centri su importo dei residui attivi	% di ripartizione tra i Centri su quantità dei residui attivi	RESIDUI PASSIVI (Quantità)	RESIDUI PASSIVI (Importo al 31-12-2017 compresi i residui provenienti dalla gestione di competenza)	% di ripartizione tra i Centri su importo dei residui passivi	% di ripartizione tra i Centri su quantità dei residui passivi
CREA-GB	Genetica e Bioinformatica	109	2.908.608,17	1%	2%	246	1.010.572,39	1%	7%
CREA-AA	Agricoltura e Ambiente	1.227	19.333.009,46	10%	17%	1.201	6.123.066,60	8%	7%
CREA-DC	Diffusione e Certificazione	1.533	19.893.491,04	10%	22%	2.909	14.979.585,60	18%	18%
CREA-IT	Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari	360	11.527.714,67	6%	9%	756	1.432.714,68	2%	6%
CREA-AN	Alimenti e Nutrizione	107	12.391.923,30	6%	2%	1.445	2.887.693,48	2%	8%
CREA-PB	Politiche e Bioeconomia	370	64.119.343,04	32%	8%	4.677	21.154.325,46	26%	26%
CREA-ZA	Zootecnia e Acquacoltura	516	11.981.784,30	6%	6%	1.178	2.512.393,83	3%	7%
CREA-FL	Foreste e Illegno	178	6.201.522,32	3%	3%	578	1.941.407,89	2%	2%
CREA-CI	Coltivazione e Cultura Industriali	446	6.965.438,92	4%	7%	745	1.430.090,01	2%	4%
CREA-VE	Viticultura ed Enologia	461	7.994.778,48	4%	7%	934	1.819.061,49	2%	8%
CREA-OF	Orticoltura e Floricoltura	261	6.498.887,23	3%	4%	611	1.987.425,64	2%	3%
CREA-GFA	Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura	670	13.321.467,92	7%	10%	1.542	1.992.546,14	2%	9%
Amministrazione Centrale		468	12.526.248,83	7%	7%	1.205	26.752.663,12	32%	7%
<b>TOTALE GENERALE ENTE</b>		<b>6.706</b>	<b>195.664.217,56</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>18.028</b>	<b>84.023.566,35</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



**RESIDUI ATTIVI al 31/12/2017 compresi i residui provenienti dalla gestione di competenza (per importo)**



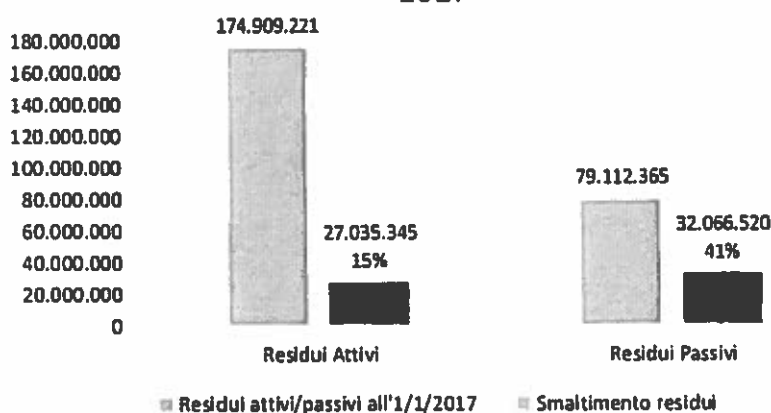
**RESIDUI PASSIVI al 31/12/2017 compresi i residui provenienti dalla gestione di competenza (per importo)**



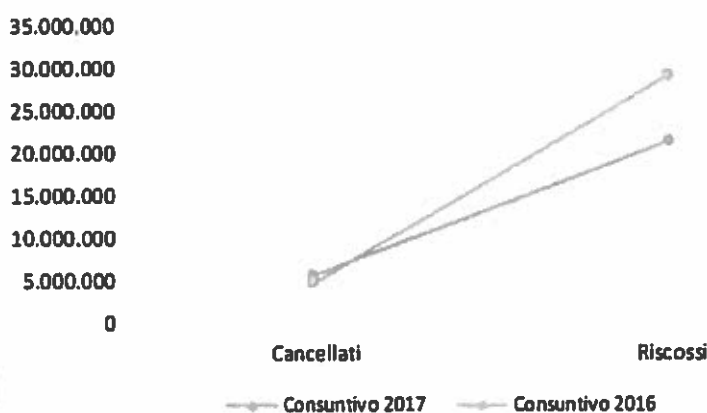
### Grado di smaltimento dei residui 2017:

- a) Totale riscossioni +/- variazioni in c/residui / Totale residui attivi al 1-1-2017  
 $21.350.947,90 + 5.684.396,95 = \text{Totale } 27.035.344,85 / 174.909.221,47 = 15\%$
- b) Totale pagamenti +/- variazioni in c/residui / Totale residui passivi al 1-1-2017  
 $27.973.030,92 + 4.093.488,87 = \text{Totale } 32.066.519,79 / 79.112.364,98 = 41\%$

### Grado di smaltimento residui pregressi anno 2017



### Grado di smaltimento dei residui attivi pregressi anno 2017 a confronto con il 2016

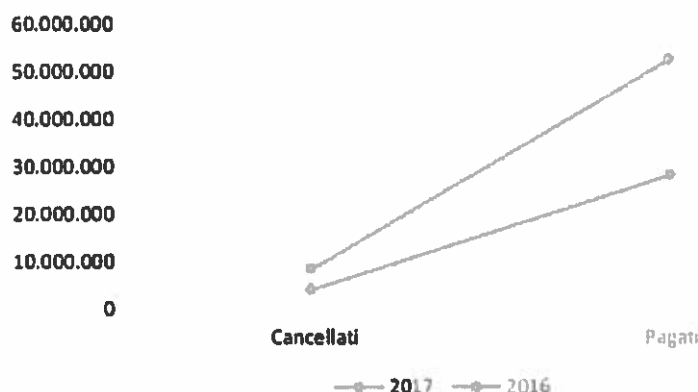


Dal grafico sopra riportato si evince una contrazione dello smaltimento dei residui attivi pregressi che dal 20% del 2016 è passato al 15% del 2017. La riduzione in questione è dovuta tuttavia non tanto alla radiazione di scritture contabili non più esigibili quanto alle minori riscossioni intervenute in c/residui che sono passate da € 29.157.868,17 dell'anno 2016 ad € 21.350.947,90 del 2017. In particolare, gli incassi su residui 2011-2015

risultano drasticamente ridotti (€ 24.240.562,45 nel 2016; € 11.572.103,25 nel 2017) in quanto non sono stati ancora rendicontati alcuni grandi progetti come "RICA" e molti altri che saranno successivamente rendicontati.

Stessa cosa si evidenzia per il grado di smaltimento dei residui passivi che dal 57% del 2016 passa al 41% del 2017. Anche in questo caso, così come per i residui attivi, la riduzione è da ricondurre a minori pagamenti che sono passati da € 52.409.146,83 del 2016 ad € 27.973.030,92 del 2017. Tuttavia è necessario far presente che i pagamenti in c/residui dell'anno 2016 risentono, in parte dei pagamenti dei debiti certi liquidi ed esigibili riconducibili alla gestione ex INEA.

### Grado di smaltimento dei residui passivi pregressi anno 2017 a confronto con il 2016



### RESIDUI ATTIVI

Le variazioni apportate ai Residui Attivi, analiticamente indicate negli elenchi presentati in allegato alla presente relazione, ammontano a complessivi € -5.684.396,05 e sono composte da variazioni in meno per € 5.965.078,68 riferite a diseconomie derivanti sia dalla gestione ordinaria sia dalla gestione dei progetti di ricerca per minori spese rendicontate e/o minori importi riconosciuti in fase di liquidazione, e da variazioni in più per € 280.681,73.

C.R.A.	Desc. C.R.A.	Residui attivi all'1/1/2017	Variazioni positive	Variazioni negative	Riscossi	TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017
1.	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	14.161.541,50	31.568,09	1.849.961,73	1.909.324,11	10.433.023,95
1.02.01.	Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)	2.974.378,42	133,25	82.703,46	389.829,19	2.501.977,02
1.02.02.	Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)	20.464.760,12	5.493,40	357.400,62	2.868.978,30	17.243.874,60
1.02.03.	Difesa e Certificazione (CREA-DC)	14.019.007,77	0,00	85.810,26	1.980.588,03	11.952.609,48
1.02.04.	Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA-IT)	11.038.696,37	5.076,74	91.215,44	485.126,09	10.467.433,58
1.02.05.	Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)	11.059.081,31	6.875,42	486.306,61	947.919,39	9.631.730,73
1.02.06.	Politiche e Bioeconomia (CREA-PB)	50.384.944,52	0,00	1.050.729,58	5.990.947,53	43.343.267,41
1.02.07.	Zootecnia e Acquacoltura (CREA-ZA)	11.288.840,18	1.893,08	342.916,33	1.562.242,92	9.385.574,01
1.02.08.	Foreste e Legno (CREA-FL)	6.107.759,15	16.430,86	189.361,43	515.972,88	5.418.855,70
1.02.09.	Cerealicoltura e Colture industriali (CREA-CI)	5.628.431,41	0,00	178.313,56	524.415,10	4.925.703,25
1.02.10.	Viticultura ed Enologia (CREA-VI)	7.464.303,65	213.189,71	83.961,47	1.312.078,60	6.281.453,29
1.02.11.	Orticoltura e Florovivaiismo (CREA-OF)	5.772.364,47	20,61	355.403,29	990.926,03	4.426.055,76
1.02.12.	Olivicoltura, Frutticoltura e Agumicoltura (CREA-OFA)	14.545.112,60	0,07	810.992,90	1.872.599,53	11.861.520,24
	<b>TOTALE CENTRI DI RICERCA</b>	<b>160.747.679,97</b>	<b>249.113,64</b>	<b>-4.115.116,95</b>	<b>19.441.623,59</b>	<b>137.440.053,07</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>174.909.221,47</b>	<b>280.681,73</b>	<b>5.965.078,68</b>	<b>21.350.947,90</b>	<b>147.873.876,62</b>

Relativamente ai residui attivi dell'Amministrazione centrale che al 31/12/2017 ammontano a complessivi € 10.433.823,55, gli stessi si compongono per € 4.282.647,30 di residui riferiti ad entrate correnti relative a progetti, € 1.078.902,29 a residui per entrate extratributarie, € 612.210,55 per residui in c/capitale ed, infine, € 4.460.063,41 per residui di partite di giro di cui € 3.285.675,89 riferiti a gestioni straordinarie.

Per quanto riguarda le strutture di ricerca l'ammontare dei residui al 31/12/2017 pari ad € 137.440.053,07 si compone per € 130.631.330,25 per residui riferiti a gestioni straordinarie mentre la differenza di € 6.808.722,82 è riferita alla gestione ordinaria.

Tra tutti i centri di ricerca il dato più rilevante al 31/12/2017 è dato dal Centro di politiche e bioeconomia (CREA-PB) riconducibile alla gestione INEA che presenta residui attivi per € 43.343.267,41. Nel corso dell'esercizio sono stati portati in variazione € -1.050.729,58 riferiti a residui datati per i quali, in assenza della specifica documentazione, si è ritenuto opportuno procedere alla loro radiazione.

Del totale dei residui attivi al 31/12/2017 (€ 147.873.876,62) l'8%, pari a complessivi € 12.066.659,87 è riconducibile agli anni 1988-2005 ovvero alle gestioni degli ex Istituti sperimentali e di questi € 9.369.814,94 sono riferiti a crediti verso il MiPAAF per i quali nel corso del 2018 si provvederà a verificare l'effettiva esigibilità trasmettendo allo stesso ministero un apposito elenco così come è stato fatto per i residui ereditati dall'INRAN e dall'INEA.

## RESIDUI PASSIVI

Le variazioni apportate ai Residui Passivi, analiticamente indicate negli elenchi presentati in allegato alla presente relazione, ammontano a complessivi € 4.093.488,87,00 e sono composte da variazioni in meno per € 4.115.394,40 e da variazioni in più per € 21.905,53.

C.R.A.	Desc. C.R.A.	Residui passivi all'1/1/2017	Variazioni positive	Variazioni negative	Pagati	TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017
1.	AMMINISTRAZIONE CENTRALE	27.995.380,23	1,00	-883.553,82	10.583.564,18	16.528.263,23
1.02.01.	Genomica e Bioinformatica (CREA-GB)	902.900,97	0,00	-64.040,50	221.970,75	616.889,72
1.02.02.	Agricoltura e Ambiente (CREA-AA)	6.220.306,26	4.847,36	276.629,71	2.505.970,79	3.442.553,12
1.02.03.	Difesa e Certificazione (CREA-DC)	8.748.743,53	14.278,56	1.159.270,58	3.053.903,90	4.549.847,61
1.02.04.	Ingegneria e Trasformazioni agroalimentari (CREA-IT)	1.415.700,85	0,00	-22.255,72	597.708,28	795.736,85
1.02.05.	Alimenti e Nutrizione (CREA-AN)	1.823.429,06	552,05	297.975,98	363.806,21	1.162.198,92
1.02.06.	Politiche e Bioeconomia (CREA-PB)	21.941.549,39	2.055,98	786.298,93	6.369.611,61	14.787.695,43
1.02.07.	Zootecnica e Acquacoltura (CREA-ZA)	2.201.715,58	0,00	-65.735,82	1.042.870,34	1.093.109,42
1.02.08.	Foreste e Legno (CREA-FL)	2.473.814,94	0,00	-28.079,34	1.024.356,65	1.421.378,95
1.02.09.	Cerealicoltura e Colture Industriali (CREA-CI)	690.985,21	0,00	-37.643,98	306.635,43	346.705,80
1.02.10.	Viticultura ed Enologia (CREA-VE)	1.003.586,37	33,75	-17.435,68	530.134,34	456.050,10
1.02.11.	Orticoltura e Florovivaismo (CREA-OF)	1.183.525,74	120,97	239.149,20	577.008,64	367.388,87
1.02.12.	Olivicoltura, Frutticoltura e Agrumicoltura (CREA-OFA)	2.510.726,25	15,86	237.225,14	795.489,80	1.478.027,17
	TOTALE CENTRI DI RICERCA	51.116.984,75	21.904,53	-3.231.840,58	17.389.466,74	30.517.581,96
	TOTALE GENERALE	79.112.364,98	21.905,53	-4.115.394,40	27.973.830,92	47.945.845,19

Per quanto riguarda il dato dei residui passivi al 31/12/2017 riferiti all'Amministrazione centrale pari ad € 16.528.263,23, lo stesso si compone per € 8.805.087,52 di residui per spese correnti e di questi solo € 179.962,02 sono riferiti a gestioni straordinarie mentre € 3.875.945,66 sono relativi a spese per TFR riconducibili alla gestione ordinaria. Altri residui passivi risultano allocati per € 105.092,55 su capitoli di spesa in c/capitale mentre € 7.618.083,16 sono riferiti a partite di giro di cui € 4.962.434,93 riferiti a progetti mentre € 2.655.648,23 riferiti alla gestione ordinaria. Proprio per quanto riguarda quest'ultimo importo, si fa presente che lo stesso include anche residui passivi riconducibili ad entrate acquisite in esercizi precedenti per le quali, in assenza delle informazioni necessarie per l'individuazione del pertinente residuo attivo, l'Amministrazione ha proceduto temporaneamente al loro incasso in partita di giro registrando

contestualmente nelle uscite del medesimo titolo i corrispondenti importi in attesa di poter effettuare correttamente la regolarizzazione degli stessi. I residui in questione saranno oggetto di verifica nel corso del 2018 al fine di poter procedere o alla loro corretta imputazione o alla loro cancellazione facendoli così confluire al Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente.

Per quanto riguarda i centri di ricerca il totale dei residui passivi pari ad € 30.517.581,96 si compone di residui di parte ordinaria per € 9.655.309,31 mentre € 20.862.272,65 sono riferiti a gestioni straordinarie. Sempre rispetto al totale dei residui si fa presente che € 20.275.355,54 sono riferiti a spese correnti, € 896.601,82 sono riferiti a spese in c/capitale mentre € 9.345.624,60 sono riferiti a partite di giro.

## RIEPILOGO

La consistenza dei Residui pregressi a seguito di tali variazioni viene così modificata:

### RESIDUI ATTIVI

CRAM	Ammontare Iniziale al 1/1/2017	Variazioni 2017	Residui riscossi	Residui attivi sorti nell'esercizio 2017	Somme da riscuotere al 31/12/2017
1. Amministrazione Centrale	14.161.541,5	-1.818.393,64	1.909.324,31	2.092.425,28	12.526.248,83
2. Strutture di Ricerca	160.747.679,97	-3.866.003,31	19.441.623,59	45.697.915,66	183.137.968,73
<b>Totale</b>	<b>174.909.221,47</b>	<b>-5.684.396,95</b>	<b>21.350.947,90</b>	<b>47.790.340,94</b>	<b>195.664.217,56</b>

### RESIDUI PASSIVI

CRAM	Ammontare Iniziale al 1/1/2017	Variazioni 2017	Residui pagati	Residui passivi sorti nell'esercizio 2017	Somme da pagare al 31/12/2017
1. Amministrazione Centrale	27.995.380,23	-883.552,82	10.583.564,18	10.224.399,89	26.752.663,12
2. Strutture di Ricerca	51.116.984,75	-3.209.936,05	17.389.466,74	26.753.321,27	57.270.903,23
<b>Totale</b>	<b>79.112.364,98</b>	<b>-4.093.488,87</b>	<b>27.973.030,92</b>	<b>36.977.721,16</b>	<b>84.023.566,35</b>

**Ida Marandola**  
Direttore generale

Allegato: Prospetto analitico variazioni Residui Attivi e Passivi (All. 1a/2017 e 1b/2017).

